



Spolufinancováno
Evropskou unií



Střední článek
podpory

Název projektu: Střední článek podpory
Registrační číslo projektu: CZ.02.02.02/00/22_005/0004237

Svazkové školy a spojená ředitelství: Nové cesty k efektivnímu vzdělávání a správě

Konference Středního článku podpory MŠMT



+420 234 811 246



stredniclanek@msmt.gov.cz



facebook.com/stredniclanek



www.edu.cz

CO VÁS DNES NA KONFERENCI ČEKÁ?

V souvislosti s připravovanou změnou školského zákona budou představeny klíčové aspekty a možnosti zřizování svazkových škol a spojených ředitelství. Dozvíte se, jak efektivně nastavit správu škol, jejich financování a organizační i personální zajištění, jak koordinovat kapacity škol v regionu a v neposlední řadě jaký má dopad spolupráce škol na kvalitu samotného vzdělávání.

Součástí programu jsou dvě panelové diskuse, na kterých zazní příklady mnohaleté praxe existujících svazkových škol a spojených ředitelství, ale také zřizovatelů, kteří se k založení svazkové školy odhodlali teprve nedávno a všechna úskalí mají čerstvě v paměti.

PROGRAM

12:30 – 13:00



Registrace

13:00 – 14:30



Informační blok

Jaromír Beran, *MŠMT – Rozdrobené české školství*

Tomáš Zatloukal, *ČŠI – Vztah velikosti školy a kvality vzdělávání*

Jakub Fischer, *VŠE – Spojování škol: potenciální úspory z rozsahu a dopad na snížení administrativní zátěže*

14:30 – 15:00



Přestávka

15:00 – 17:00



Panelová debata

Svazkové školy

Spojená ředitelství

HLAVNÍ ŘEČNÍCI DNEŠNÍ KONFERENCE



Mgr. Jaromír Beran | *zástupce vrchního ředitele sekce vzdělávání a mládeže MŠMT*

Je absolventem Právnické fakulty Univerzity Karlovy v Praze. V letech 2013 až 2015 působil jako tajemník ústavně právního výboru v Kanceláři Poslanecké sněmovny. Na MŠMT pracuje od roku 2015. Postupně vykonával funkce vedoucího oddělení parlamentní a vládní agendy, ředitele kanceláře ministra a ředitele odboru vzdělávací politiky. Od roku 2020 je zástupcem vrchního ředitele sekce vzdělávání a mládeže. Koordinoval vznik Strategie vzdělávací politiky do roku 2030+ a aktuálně odpovídá za její implementaci.



Mgr. Tomáš Zatloukal, MBA, LL.M., MSc | *ústřední školní inspektor České školní inspekce*

Absolvoval Pedagogickou fakultu a Fakultu tělesné kultury Univerzity Palackého v Olomouci. Je celoživotním pedagogem, působil jako středoškolský učitel a později ředitel gymnázia, byl členem výboru pro vzdělávání a kulturu Evropského parlamentu, pracoval jako náměstek ústřední školní inspektorky, následně jako zástupce vrchní ředitelky sekce evropských fondů a ředitel odboru vzdělávání Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy. Zkušenosti má také se zřizovatelskými kompetencemi a s řízením školství na úrovni územně samosprávných celků. Je zástupcem České republiky v Centru pro výzkum a inovace ve vzdělávání OECD (CERI), v řídicích radách mezinárodních šetření PISA a TALIS, ve Valném shromáždění Mezinárodní asociace pro hodnocení výsledků vzdělávání (IEA) a také ve Valném shromáždění Stálé mezinárodní konference inspektorátů (SICI). Pedagogicky a odborně spolupracuje s akademickými institucemi (např. Pedagogická fakulta Univerzity Karlovy v Praze, Pedagogická fakulta Masarykovy univerzity v Brně), publikuje v odborném tisku, pravidelně přednáší na národních i mezinárodních konferencích.



Prof. Ing. Jakub Fischer, Ph.D. | *děkan Fakulty informatiky a statistiky Vysoké školy ekonomické*

Je profesorem oboru Hospodářská politika. V letech 2006–2010 byl proděkanem FIS pro vědu a výzkum, v období 2010–2018 působil jako prorektor VŠE pro strategii. Působí v řadě odborných organizací, např. v České statistické společnosti, České demografické společnosti, České společnosti ekonomické, Jednotě českých matematiků a fyziků a v Mezinárodním statistickém institutu (ISI), je členem několika vědeckých a akademických rad vysokých škol a fakult. Působí jako soudní znalec ve specializaci statistika. Je členem Akademického sněmu Akademie věd ČR, v letech 2012–2017 předsedal Radě vysokých škol. Ve své pedagogické, vědeckovýzkumné i publikační činnosti se zaměřuje na oblast sociálně-hospodářské statistiky a národního účetnictví, zejména na problematiku statistického zachycení sociálních, ekonomických a environmentálních jevů a procesů. Formou příležitostných popularizačních přednášek přibližuje ekonomickou statistiku studentům různých typů středních škol.

SVAZKOVÉ ŠKOLY

ZÁKLADNÍ ŠKOLA A MATEŘSKÁ ŠKOLA REGIONU KARLOVARSKÝ VENKOV

Mgr. Martin Tichý | ředitel školy

Web: <https://www.skolaplnapohody.cz/>



První svazková škola byla zřízena v roce 2006 jako školská právnická osoba dobrovolným svazkem obcí Region Karlovarský venkov. Jedná se o nejstarší svazkovou školu v České republice.

Svazek obcí vznikl v roce 2003 spojením tří obcí: Otovice, Sadov a Hájek. Sídlem svazku je obec Otovice. Předmětem jeho činnosti je spolupráce v ochraně životního prostředí, v koordinaci investičních akcí, územních plánů, ve správě společného majetku, ve sladování zájmů a činností místních samospráv, propagaci území a také kooperace v oblasti školství, sociální péče, kultury, zdravotnictví, požární ochrany a veřejného pořádku.

Svazková škola je umístěna ve všech třech svazkových obcích, sídlem školské právnické osoby je obec Sadov. Činnost základní školy vykonává ZŠ Sadov, kde se vzdělávají žáci pouze na prvním stupni, a ZŠ Otovice, která je úplnou základní školou; činnost mateřské školy probíhá v MŠ Hájek, MŠ Sadov, MŠ Otovice; činnost školní družiny v ZŠ Sadov a ZŠ Otovice a činnost školní jídelny (dále jen ŠJ) v ŠJ Hájek, ŠJ Sadov, ŠJ Otovice. V obcích Sadov a Otovice jsou zřízena střediska zájmových činností.

Základní škola a mateřská škola Regionu Karlovarský venkov vykonává činnost mateřské školy s kapacitou 110 dětí, základní školy s kapacitou 282 žáků, školní družiny s kapacitou 175 žáků, střediska volného času bez stanovené kapacity a školní jídelny s kapacitou 380 stravovaných.

ZŠ A MŠ BEZ HRANIC

Mgr. Milan Dvořák | ředitel školy

Web: <https://www.skolabezhranic.cz/>



Svazková škola byla zřízena k 1. lednu 2014 jako školská právnická osoba Dobrovolným svazkem obcí Bez hranic. Je umístěna ve třech obcích tohoto dobrovolného svazku obcí. Hlavním důvodem vzniku DSO byla spolupráce při vytvoření právnické osoby vykonávající činnost základní a mateřské školy a školských zařízení. Zakládajícími členy svazku byly v roce 2013 obce: Mšec, Řevničov, Tuřany, Srbeč. Zastupitelstvo obce Řevničov však 4. května 2015 rozhodlo o vystoupení jejich obce z DSO Bez hranic. Dodatkem č.1 ke zřizovací listině školské právnické osoby ZŠ a MŠ Bez hranic, schváleným Valnou hromadou svazku dne 15. září 2015, se tato obec k 1. lednu 2016 vyvázala a odpojila ze svazku a stala se zřizovatelem vlastní mateřské a základní školy.

Školská právnická osoba vykonává činnost základní školy v ZŠ Mšec, ZŠ Tuřany; činnost mateřské školy v MŠ Mšec, MŠ Tuřany, MŠ Srbeč; činnost školní družiny v ZŠ Mšec, ZŠ Tuřany; činnost školní jídelny v ŠJ Mšec, ŠJ Tuřany, ŠJ Srbeč. ZŠ Mšec je úplnou základní školou, v ZŠ Tuřany se vzdělávají žáci v pěti ročnících prvního stupně, a navíc zde byla v roce 2023 zřízena i přípravná třída (0.ročník, přednostně pro děti s odkladem PŠD).

Kapacita základní školy je dle školského rejstříku 317 žáků, kapacita mateřské školy je 125 dětí. Kromě tří obcí svazku je spádovou školou i pro obce Libovice, Jedomělice, Studeněves, Malíkovice, Mšecké Žehrovice, Třtice a Milý; celkem do školy dojíždí děti či žáci z 33 obcí.

SVAZKOVÁ ŠKOLA POD BECKOVEM

Mgr. Petra Mazancová | ředitelka školy

Web: <https://www.skolapodbeckovem.cz/>



Nová svazková škola, jejímž zřizovatelem je Svazek obcí Pod Beckovem, bude fungovat ve dvou nových pracovištích Bašť a Měšice. Členové svazku jsou kromě dvou uvedených ještě obce Bořanovice, Líbeznice, Předboj a Zlonín. Svazek vznikl v roce 2019 za účelem spolupráce jeho členů v oblasti školství, zejména pak výstavby a provozu nové základní školy (případně nových základních škol) a následné plnění úkolů v oblasti školství, zejména zajišťování podmínek povinné školní docházky dětí, a to především dětí s místem trvalého pobytu na území členských obcí.

Region se dlouhodobě potýká s nedostatečnými kapacitami škol pro své žáky. Díky spolupráci všech obcí svazku a ZŠ Líbeznice se ale doposud dařilo najít provizorní prostory pro výuku. Pokud půjde vše podle plánu žáci by se měli začít učit v nové budově školy v Bašti již ve školním roce 2025/2026. Bude tvořena několika objekty citlivě spojenými do jednoho dynamického komplexu, jehož základem byly jednopodlažní historické objekty hospodářského dvora se sedlovou, polovalbovou střechou, na které navazují nové budovy základní školy. Kapacita bude 540 žáků a bude disponovat vlastní tělocvičnou, kuchyní a jídelnou.

Výstavba objektu v Měšicích je unikátní projekt revitalizace památkově chráněných původních hospodářských staveb měšického zámku. Nedojde zde k demolici, ale do původních objektů budou vestavěny objekty nové. Budova v Měšicích by měla být dokončena v roce 2026 a bude mít kapacitu 270 žáků. Její součástí bude také gastroprovoz s jídelnou a tělocvična.

SPOJENÁ ŘEDITELSTVÍ

MATEŘSKÁ ŠKOLA MOZAIKA JIHLAVA, PŘÍSPĚVKOVÁ ORGANIZACE

Mgr. Lenka Mončeková | ředitelka školy

Web: <https://www.msmozaikaji.cz/>



Mateřskou školu Mozaika Jihlava tvoří 17 samostatných odloučených pracovišť, která jsou umístěna v různých lokalitách města Jihlavy, přesto jsou spravovány jedním ředitelstvím s ekonomickým centrem. Ředitelka školy se stará o efektivní řízení a strategické směřování celé školy. Podporou pro jednotlivá pracoviště jsou zástupkyně ředitelky, které řídí provoz školek a komunikují s rodiči. Na každém pracovišti je jedna zástupkyně ředitelky.

Školky MŠ Mozaika jsou jednotřídní až šestitřídní. Specifické pracoviště je určeno pro vzdělávání dětí od dvou do tří let – jeho součástí je i oddělení péče o děti ve věku 1-2 roky. MŠ Mozaika má také speciální logopedickou třídu. Jednotlivé školky si zachovávají svoji specifickou profilaci a autonomii – jsou to kamínky „Mozaiky“, každý trochu jinak zaměřený, ale profesně spolupracují a sdílí své zkušenosti.

Celkově v MŠ Mozaika funguje 57 tříd, vzdělává se zde 1280 dětí. Ve škole pracuje 220 zaměstnanců. Pro zajištění komplexní péče o děti disponuje škola 11 školními jídelnami a 6 výdejními strav. Jedna ze školních jídelen zajišťuje dietní stravování s omezením lepku.

MATEŘSKÁ ŠKOLA TRUTNOV

Bc. Vladimíra Priputenová | ředitelka školy

Web: <https://www.mstrutnov.cz/>



Mateřská škola Trutnov vznikla 1.1.2003 sloučením všech mateřských škol ve městě a je příspěvkovou organizací Města Trutnov. V současné době má 11 pracovišť a 145 zaměstnanců. Mateřská škola má danou organizační strukturu ve třech stupních řízení. Ředitelka sleduje legislativu, vydává v souladu s ní všechny vnitřní předpisy, je odpovědná za pedagogické, ekonomické, organizační, provozní a personální řízení, odpovídá za bezpečnost, úzce spolupracuje se zřizovatelem, rodiči, veřejností. Část kompetencí je delegována na zástupkyně, konkrétně v oblasti řízení svého pracoviště, vzdělávání, pracovněprávní, materiální, administrativní a v oblasti bezpečnosti. Školní vzdělávací program předškolního vzdělávání vydává ředitelka ve spolupráci se svými zástupkyněmi a je vodítkem pro tvorbu vzdělávacích programů na jednotlivých pracovištích. Organizace má vypracovaný vnitřní kontrolní systém, vnitřní komunikační systém v Google Workspace, má spisovou službu, digitální správu mateřské školy.

Momentálně školku navštěvuje 880 dětí, 37 tříd, z toho 4 třídy zřízené dle §16 odst. 9 a 1 třídu Montessori. Součástí každé mateřské školy je i školní jídelna, jedna z nich zajišťuje dietní stravování pro děti s potravinovou intolerancí a zároveň vlastní certifikát Zdravá školní jídelna.

ZÁKLADNÍ ŠKOLA JESENÍK

Mgr. Dominik Liberda | ředitel školy

Web: www.zsjesenik.cz



ZÁKLADNÍ ŠKOLA JESENÍK

Základní škola vznikla v roce 2005 sloučením 3 samostatných základních škol, tj. ZŠ Boženy Němcové, ZŠ Nábřežní a ZŠ Průchodní v jednu, a tak od 1. července 2006 vznikla jednotná ZŠ Jeseník s dvěma odloučenými pracovišti.

Škola staví své priority na vzájemném respektu mezi žáky, učiteli, vedením školy a rodiči. Ve vedení a pedagogickém sboru se klade důraz na pozitivní atmosféru a vysokou kvalitu vzdělávání. Kooperace pedagogických týmů je na velmi dobré úrovni. Dobré školní klima dotváří poradenské pracoviště a žákovský parlament. Na pracovišti Boženy Němcové a Průchodní se nachází třídy 1. stupně a na pracovišti Nábřežní třídy 2. stupně.

Kapacita školy dle školského rejstříku činí 1420 žáků základní školy, 340 žáků ve školní družině a 160 žáků ve školním klubu. ZŠ Jeseník je největší školou v regionu.

ZÁKLADNÍ ŠKOLA A MATEŘSKÁ ŠKOLA HRONOV, OKRES NÁCHOD

Mgr. Petr Málek | ředitel školy

Web: <https://www.zshronov.cz/>



V roce 2005 došlo k připojení zbečnické školy k ZŠ Hronov, okr. Náchod. Stala se tak součástí nového subjektu s názvem Základní škola a Mateřská škola Hronov, okres Náchod.

Škola ve Zbečníku je příkladem dobře fungující vesnické školy, která si zachovala svou rodinnou atmosféru, i když se stala součástí plně organizované vzdělávací instituce. Škola se skládá z pěti samostatných budov. Činnost školní družiny a školní jídelny vykonává pobočka školy v Hronově i ve Zbečníku.

Ve výuce se inspirojí inovativními prvky jako jsou Centra Aktivit inspirovaná programem "Začít spolu" a prvky Montessori pedagogiky.

Kapacita školy dle školského rejstříku činí 92 dětí v mateřské škole, 750 dětí v základní škole a 191 dětí ve školní družině.

svazkové školy v ČR



V ČR je aktuálně pouze deset svazkových škol zapsaných ve školském rejstříku. Několik dalších svazkových škol je však v procesu příprav nebo již ve výstavbě.

ZŠ a MŠ Regionu Karlovarský venkov	2006	Svazek obcí Regionu Karlovarský venkov
ZŠ a MŠ Údolí Desné	2008	Svazek obcí údolí Desné
ZŠ a MŠ Bez hranic	2014	Dobrovolný svazek obcí Bez hranic
Svazková základní škola Panská pole	2017	Svazková škola Přezletice, Podolanka, Jenštejn – svazek obcí
ZŠ bratří Fričů Ondřejov	2018	Dobrovolný svazek obcí Svazková škola Ondřejov
Jubilejní základní škola svatováclavská ve Strýčicích	2018	Svazek obcí Dehtář
Svazková MŠ VENKOV	2019	DSO Tišnovsko
Svazková Základní škola Tursko – Holubice	2022	Základní škola Tursko – Holubice, svazek obcí
Svazková ZŠ Povýmolí	2022	Dobrovolný svazek obcí Povýmolí
Základní škola Pošembeří	2024	Dobrovolný svazek obcí Český Brod – Doubravčice
ZŠ LOŠBATES	2025	DSO LOŠBATES
ZŠ Vida	2025	Svazek obcí Chýně – Hostovice
Svazková škola Pod Beckovem	2025	Svazek obcí Pod Beckovem
Základní svazková škola Modrý vrch	2025	Dobrovolný svazek obcí Modrý vrch
Svazkové školy pod Skalkou	2026	DSO Svazková škola pod Skalkou
Svazková základní škola Venkov v Předklášteří	2028	DSO Tišnovsko
Svazková škola Březové-Oleško	?	DSO Dolnobřežansko
Svazková škola Pode Vsí	?	Svazek obcí Pode Vsí
Svazková škola Malše – Vidov	?	DSO Svazková škola MALŠE
Svazková škola ve Slavkově u Brna	?	DSO Dr. Václava Kounice




INFORMAČNÍ MATERIÁLY MŠMT

Kapacity škol v ČR jsou dlouhodobě velké téma. Dochází zde k určité nevyváženosti, kdy v některých exponovaných regionech místa chybějí, jinde naopak přebývají. A to vede mnohé obce ke spolupráci a společnému přemýšlení nad řízením škol v konkrétním regionu. MŠMT proto vytvořilo dvě aktualizované metodiky, které mohou posloužit jako užitečný průvodce při zakládání svazkových škol nebo při převodu příspěvkových organizací na moderní školské právnické osoby.

Školy zřizované svazky obcí jsou jedním z efektivních způsobů spolupráce místních samospráv při naplňování povinnosti zajistit podmínky pro předškolní a základní vzdělávání všem dětem. Aktualizovaná metodika "Svazkové školy" přehledně a srozumitelně popisuje všechny důležité aspekty kompetencí obcí v oblasti regionálního školství se zaměřením na spolupráci obcí při zřizování svazkových škol.

	„Svazkové školy“		„Školy a školská zařízení zřizované obcí a krajem“
--	------------------	--	--

DALŠÍ INFORMACE K TÉMATU

	Vztah velikosti školy a kvality vzdělávání – Česká školní inspekce, Praha, 2022.		Společenství obcí: potenciální úspory z rozsahu a dopad na snížení administrativní zátěže ředitelů škol – Vysoká škola ekonomická, Praha, 2022.
	Málo naplněné školy se prodraží, lepší výsledky přitom nemají. Řešení už existují – PAQ research, online, 2024.		Webinář pro zřizovatele škol Spolupráce obcí – MŠMT, online, 2023.

KRAJSKÉ WORKSHOPY PRO ZŘIZOVATELE SVAZKOVÉ ŠKOLY A SPOJENÁ ŘEDITELSTVÍ

Plzeňský kraj	4.11.2024	Plzeň
Pardubický kraj	5.11.2024	Pardubice
Olomoucký kraj	13.11.2024	Olomouc
Jihomoravský kraj	18.11.2024	Brno
Zlínský kraj	19.11.2024	Zlín
Karlovarský kraj	21.11.2024	Karlovy Vary
Jihočeský kraj	25.11.2024	České Budějovice
Moravskoslezský kraj	26.11.2024	Ostrava
Královéhradecký kraj	27.11.2024	Hradec Králové
Kraj Vysočina	2.12.2024	Jihlava
Ústecký kraj	3.12.2024	Ústí nad Labem
Liberecký kraj	4.12.2024	Liberec
Středočeský kraj a Praha	10.12.2024	Praha



V případě jakýchkoliv dotazů se prosím obračejte na týmy Středního článku podpory ve svém regionu. Kontakty naleznete na [edu.cz](#) v sekci [Kontakty na tým Středního článku podpory](#).



MÍSTO PRO VAŠE POZNÁMKY

PODĚKOVÁNÍ ZA SPOLUPRÁCI

Úřad vlády České republiky

